

Институт бизнеса и делового администрирования

Утверждена

Директором ИБДА

(в составе ДПП)

Протокол УС ИБДА от 17.04.2025, №5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Современные формы альтернативного**  
**финансирования предпринимательства и**  
**стартапов**

по дополнительной профессиональной программе  
профессиональной переподготовки  
«Мастер делового администрирования -  
Master of Business Administration (MBA) -  
Professional MBA «Стратегические финансы»

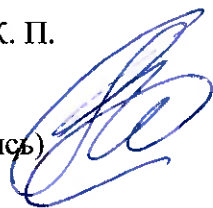
Форма обучения - очно-заочная

Москва, 2025 г.

Автор-составитель (ученое звание, ученая степень, должность)

Косминский К. П.

(Подпись)

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, positioned over the 'Подпись' label.

(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
4.1 Структура дисциплины .....	6
4.2 Содержание дисциплины .....	8
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....	10
6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	11
6.1. Оценочные средства текущего контроля успеваемости .....	11
6.2. Оценочные средства промежуточной аттестации .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	11
7.1. Основная литература:.....	13
7.2. Дополнительная литература: .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	13

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

Дисциплина предназначена для формирования у слушателей знаний, умений и навыков в области современных форм альтернативного финансирования предпринимательства и стартапов в целях повышения их конкурентоспособности и устойчивости на рынке.

Основные задачи дисциплины:

- Ознакомление с базовыми понятиями и определениями альтернативного финансирования, таких как краудфандинг, краудлендинг, бизнес-ангелы, венчурное финансирование, ICO и STO.
- Обучение принципам и особенностям функционирования различных форм альтернативного финансирования и их значения для предпринимателей и стартапов.
- Обучение механизмам оценки привлекательности и рисков альтернативных источников финансирования, а также умению разрабатывать стратегии их использования.
- Обучение умению эффективно привлекать средства через альтернативные каналы финансирования, включая подготовку и проведение кампаний, переговоры с инвесторами, использование цифровых платформ и маркетинговых инструментов.
- Формирование навыков анализа успешных и неудачных примеров использования альтернативного финансирования для реализации проектов и стартапов.
- Обучение правовым и регуляторным аспектам, связанным с использованием альтернативных форм финансирования, чтобы минимизировать риски и повысить правовую защищенность проектов.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Таблица 1 – Планируемые результаты дисциплины

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются) СК	Знания	Умения	Практический опыт
Управление финансовой деятельностью	Способность использовать современные методы финансирования стартапов и развивающегося бизнеса форм финансирования (СК-13)	- терминов и определений в сфере альтернативного финансирования; - основных методов и моделей альтернативного финансирования	- анализировать финансовую отчетность для оценки возможностей применения альтернативного финансирования; - разрабатывать и обосновывать	- навыки прогнозирования денежных потоков и размера требуемого финансирования для стартапов с использованием

		(краудфандинг, краудлендинг, бизнес-ангелы, ICO, STO); - современных практик и тенденций в области альтернативного финансирования; - правовых и регуляторных аспектов альтернативного финансирования в РФ и за рубежом; - основ разработки и управления стартапами и предпринимательскими проектами.	схемы привлечения альтернативного финансирования в условиях текущего рынка и законодательной базы; - применять современные методы и модели оценки для анализа рисков и возможностей альтернативных источников финансирования; - эффективно организовывать и проводить кампании по привлечению средств через различные каналы финансирования; - использовать цифровые платформы и маркетинговые инструменты для привлечения инвесторов.	м альтернативных источников; - практическое применение методов и инструментов для проведения кампаний по краудфандингу и краудлендингу; - обоснование финансовых моделей и представление их потенциальным инвесторам и бизнес-ангелам; - опыт анализа успешных и неудачных примеров использования альтернативного финансирования и выводов для практической деятельности.
--	--	---	---	--

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 2- Объем дисциплины

Вид учебной работы		Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:		12/7	4/1
лекционного типа (Л) / Интерактивные занятия (ИЗ)		4/1	4/1
лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)			
Практические (семинарские) занятия (ПЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)		8/6	
Самостоятельная работа слушателя (СР)		8	8
Промежуточная аттестация	форма	Зачет	
	час.	2	
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е)		22/7	12/1

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1 Структура дисциплины

Таблица 3- Содержание разделов дисциплины, виды занятий и формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименован ие тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости и <sup>1</sup> , промежуточ ной аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
1.	Тема 1. Децентрализа ция финансового посредничес тва: классические формы финансирован ия и новые формы - децентрализо ванные финансы (De- Fi), платформенна я, шеринговая и крауд- экономика.	6						2	2			4	
2.	Тема 2. Источники финансирован ия стартапов - от “СДД (Семья, друзья, дураки)” до токенов. Виды и правила регулировани я	6/1						2/1	2/1			4	

<sup>1</sup> Формы текущего контроля успеваемости: домашнее задание (ДЗ)

№ п/п	Наименован ие тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемост и <sup>1</sup> , промежуточ ной аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	альтернативн ых финансовых и инвестиционн ых инструментов												
3.	Тема 3. Акселерация идей и проектов через краудплатфор мы финансирован ия проектов.	5/2	3/2	1		2/2	2						
4.	Тема 4. Стратегическ ая инициатива «Взлет — от стартапа до IPO» - возможности для предпринимат елей и изменения правовой и финансовой среды	5/1	3/1	1		2/1	2						
5.	Тема 5. Использовани е альтернативн ых инструментов финансирован ия проектов и инициатив	10/4	6/4	2/1		4/3	4						

№ п/п	Наименован ие тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости и <sup>1</sup> , промежуточ ной аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	для региональных проектов с привлечением подхода инициативног о бюджетирова ния.												
Итого:		32/8	12/7	4/1		8/6	8	4/1	4/1		8		
Подготовка и сдача экзамена/зачета												2	
Всего		34/8	12/7	4/1		8/6	8	4/1	4/1		8		

#### 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 4 - Содержание дисциплины

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
Тема 1 Децентрализация финансового посредничества: классические формы финансирования и новые формы - децентрализованные финансы (De-Fi), платформенная, шеринговая и крауд- экономика.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие децентрализованных финансов (DeFi) и их отличие от традиционных финансовых систем.</li> <li>- Платформенная экономика: основные характеристики и примеры платформенных бизнес-моделей.</li> <li>- Шеринговая экономика: концепция и примеры успешных бизнес-моделей.</li> <li>- Влияние крауд-экономики на современное предпринимательство.</li> <li>- Сравнительный анализ классических и современных форм финансового посредничества.</li> </ul>
Тема 2. Источники финансирования стартапов - от "СДД (Семья, друзья, дураки)" до токенов. Виды и правила регулируемых альтернативных	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Начальные этапы финансирования стартапов: "СДД" как источник начального капитала.</li> <li>- Краудфандинг и краудлендинг: виды, правила, и примеры успешных проектов.</li> <li>- Бизнес-ангелы и венчурный капитал: условия привлечения и перспективы.</li> <li>- Initial Coin Offering (ICO) и Security Token Offering (STO): что это такое и как их эффективно использовать.</li> </ul>



Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
финансовых и инвестиционных инструментов.	- Государственное регулирование и правовая среда для альтернативных финансовых инструментов в России и на мировом рынке.
Тема 3. Акселерация идей и проектов через краудплатформы финансирования проектов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие и виды краудплатформ: краудфандинг, краудинвестинг, краудлендинг.</li> <li>- Процесс запуска проекта на краудплатформе: от идеи до финансирования.</li> <li>- Маркетинговые стратегии для успешного краудфандинга.</li> <li>- Платформы и инструменты для анализа и мониторинга краудпроектов.</li> <li>- Кейсы успешных кампаний и уроки из неудачных проектов.</li> </ul>
Тема 4. Стратегическая инициатива «Взлет — от стартапа до IPO» - возможности для предпринимателей и изменения правовой и финансовой среды.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Понятие IPO (Initial Public Offering) и его значения для стартапов.</li> <li>- Стратегические этапы роста стартапа: от идеи до выхода на биржу.</li> <li>- Изменения правовой и финансовой среды, влияющие на процесс IPO.</li> <li>- Поддержка стартапов на государственном и международном уровнях.</li> <li>- Примеры успешных IPO российских и международных стартапов.</li> </ul>
Тема 5. Использование альтернативных инструментов финансирования проектов и инициатив для региональных проектов с привлечением подхода инициативного бюджетирования.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Суть инициативного бюджетирования и его значение для региональных проектов.</li> <li>- Примеры альтернативных инструментов финансирования для региональных инициатив.</li> <li>- Процесс создания и утверждения бюджета с участием общественности.</li> <li>- Роль локальных сообществ и органов власти в реализации инициативных проектов.</li> <li>- Реальные примеры и кейсы по финансированию стартапов, социальных и предпринимательских проектов через альтернативные формы финансирования.</li> <li>- Децентрализация финансового посредничества: классические формы финансирования и новые формы - децентрализованные финансы (De-Fi), платформенная, шеринговая и крауд-экономика</li> <li>- Источники финансирования стартапов - от “СДД (Семья, друзья, дураки)” до токенов. Виды и правила регулирования альтернативных финансовых и инвестиционных инструментов.</li> </ul>

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Обучение по дисциплине «Современные формы альтернативного финансирования предпринимательства и стартапов» предполагает освоение учебного материала в процессе контактной (лекции и практические занятия) и самостоятельной работы слушателей. Практические занятия предполагают их проведение при активном участии и взаимодействии слушателей с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций посредством проведения мероприятий текущего контроля успеваемости в форме устного опроса. С целью обеспечения успешного освоения учебного материала слушатель обязан готовиться к лекционному занятию, поскольку оно является важнейшей формой реализации дисциплины.

Самостоятельная работа по подготовке к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по семинарским занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;
- рабочая программа дисциплины в части целей, перечня знаний, умений, терминов и учебных вопросов может быть использована вами в качестве ориентира в организации обучения.

Примеры практических заданий

1. Выберите конкретный стартап (или придумайте свой) и определите его потребности в финансировании. Учтите такие факторы, как стадия развития стартапа, требуемая сумма, сроки финансирования и другие особенности проекта.
2. Проанализируйте альтернативные формы финансирования с точки зрения их применимости к вашему стартапу. Оцените преимущества и недостатки каждого варианта.
3. На основе проведенного анализа выберите наиболее подходящий источник финансирования для вашего стартапа и обоснуйте своё решение.

Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен, зачет). К промежуточной аттестации необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней освоения данной дисциплины. В самом начале познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

- рабочей программой дисциплины;
- перечнем знаний, умений и навыков, которыми слушатель должен овладеть;
- тематическими планами лекций и семинарских занятий;
- материалами текущего контроля успеваемости;

- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к промежуточной аттестации.

После этого у вас должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний, умений и навыков, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и семинарских занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для успешного прохождения промежуточной аттестации.

Таблица 5 - Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Номер раздела (темы)	Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение	Количество часов, (ч.)
1	Риски и вызовы, сопутствующие развитию децентрализованных финансов (DeFi)	4
2	Ключевые отличия, существующие между ICO, STO и IPO, и как они влияют на стратегию привлечения капитала для стартапов?	4
3	Подходы к оценке рисков, используемые краудплатформами для защиты инвесторов и обеспечения успешности проектов	2
4	Ключевые факторы, определяющие успешность выхода стартапа на IPO, подготовка к процессу IPO	2
5	Анализ успешных кейсов инициативного бюджетирования в различных регионах.	4
<b>Итого:</b>		16

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 6.1. Оценочные средства текущего контроля успеваемости

Текущий контроль успеваемости проводится в форме разбора в аудитории на занятиях в режиме деловых игр.

### 6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета. Зачет проводится в виде развернутых ответов на все вопросы:

Тема 1. Децентрализация финансового посредничества: классические формы финансирования и новые формы - децентрализованные финансы (De-Fi), платформенная, шеринговая и крауд-экономика.

1. Что такое децентрализованные финансы (DeFi)?
2. Чем отличаются DeFi от традиционных финансовых систем?
3. Какие риски связаны с использованием DeFi?
4. Опишите основные характеристики платформенной экономики.

5. Приведите примеры успешных проектов в шеринговой экономике.
6. Что такое крауд-экономика и как она влияет на предпринимательство?
7. Опишите процесс краудфандинга.
8. Каковы основные преимущества платформенной экономики для бизнеса?
9. В чем заключаются отличия классических и современных форм финансового посредничества?
10. Какие регуляторные меры применяются к DeFi проектам в разных странах?

Тема 2. Источники финансирования стартапов - от “СДД (Семья, друзья, дураки)” до токенов. Виды и правила регулирования альтернативных финансовых и инвестиционных инструментов.

1. Что включает в себя понятие “СДД” и как эти источники помогают стартапам?
2. Опишите основные виды краудфандинга.
3. Какие типы краудлендинга существуют?
4. Кто такие бизнес-ангелы и как они поддерживают стартапы?
5. Какие преимущества и риски связаны с венчурным капиталом?
6. Что такое Initial Coin Offering (ICO)?
7. Чем отличается ICO от Security Token Offering (STO)?
8. Как государственное регулирование влияет на альтернативные финансовые инструменты?
9. Приведите примеры успешных ICO.
10. Как инвесторы оценивают риски, связанные с краудфандинговыми проектами?

Тема 3. Акселерация идей и проектов через краудплатформы финансирования проектов.

1. Что такое краудплатформы и как они работают?
2. Опишите процесс запуска проекта на краудплатформе.
3. Каковы ключевые элементы успешного краудфандингового проекта?
4. Какие маркетинговые стратегии применяются для продвижения краудпроектов?
5. Как краудплатформы обеспечивают доверие пользователей?
6. Приведите примеры успешных краудфандинговых кампаний.
7. Какие подходы к оценке проектов используют краудплатформы?
8. Какую роль играют социальные сети в краудфандинговых кампаниях?
9. Какие инструменты используются для мониторинга краудфандинговых проектов?
10. Как регуляторные ограничения влияют на краудплатформы?

Тема 4. Стратегическая инициатива «Взлет — от стартапа до IPO» - возможности для предпринимателей и изменения правовой и финансовой среды.

1. Что такое IPO и какова его цель для стартапов?
2. Опишите ключевые этапы подготовки к IPO.
3. Какие факторы способствуют успеху стартапа на IPO?
4. Какие финансовые и правовые изменения необходимы для выхода на IPO?
5. В чем состоят риски и вызовы при выходе стартапа на IPO?
6. Какие шаги включают в себя подготовку к IPO?
7. Какова роль венчурных инвесторов в процессе IPO?
8. Опишите примеры успешного выхода на IPO.
9. Какие регуляторные требования существуют для проведения IPO?
10. Какие альтернативы IPO можно использовать для масштабирования бизнеса?

Тема 5. Использование альтернативных инструментов финансирования проектов и инициатив для региональных проектов с привлечением подхода инициативного бюджетирования.

1. Что такое инициативное бюджетирование?
2. Как альтернативные финансовые инструменты могут использоваться в региональных проектах?
3. Опишите процесс инициативного бюджетирования на примере конкретного проекта.
4. Какие преимущества дает использование краудфандинга для региональных проектов?
5. Как регуляторная среда влияет на инициативное бюджетирование?
6. Какие механизмы контроля и отчетности используются в инициативном бюджетировании?
7. Приведите примеры успешных региональных проектов, финансируемых через краудфандинг.
8. Как вовлечение местных сообществ влияет на успешность региональных проектов?
9. Какие критические факторы учитываются при планировании региональных проектов?
10. Как можно интегрировать технологии блокчейн в инициативное бюджетирование?

Таблица 6 – Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Основная литература:

1. Харви Кэмбелл: DeFi и будущее финансов. Как технология децентрализованных финансов трансформирует банковскую систему, Издательство: Бомбора, 2024 г.
2. Альтернативное кредитование: Инвестиции нового поколения, Лобанов М., Петрущенко Т., Издательство "Альпина Паблишер", 2019
3. Иванов А. В. Современные формы альтернативного финансирования стартапов : учебное пособие / А. В. Иванов. — Москва : Юрайт, 2025. — 210 с.
4. Петрова Е. Н. Альтернативные способы финансирования малого и среднего бизнеса в 2025 году / Е. Н. Петрова. — Санкт-Петербург : Питер, 2025. — 180 с.

5. Смирнов К. А. Краудфандинг, краудинвестинг и новые финансовые технологии для предпринимателей : монография / К. А. Смирнов. — Москва : Экономика, 2025. — 250 с.

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

При реализации дисциплины используется компьютерное и мультимедийное оборудование для демонстрации слайдов по темам лекций с использованием лицензионного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional (Word, Excel, Access, PowerPoint). Аудитория должна быть укомплектована необходимым количеством столов и стульев с расчетом на каждого слушателя группы, белой доской для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).